



## Chancen, Risiken und Regulierungsoptionen für die Arbeitswelt in der Sharing Economy

Prof. Dr. habil. Sabine Pfeiffer  
Lehrstuhl für Soziologie  
Universität Hohenheim

Input beim FES-Fachgespräch „Sharing Economy und Plattform-Ökonomie: Neue Gemeinschaftlichkeit oder digitaler Hyperkapitalismus“ am 18. Februar 2016 in Berlin

HELLO Alfred

Was genau ist daran innovativ?

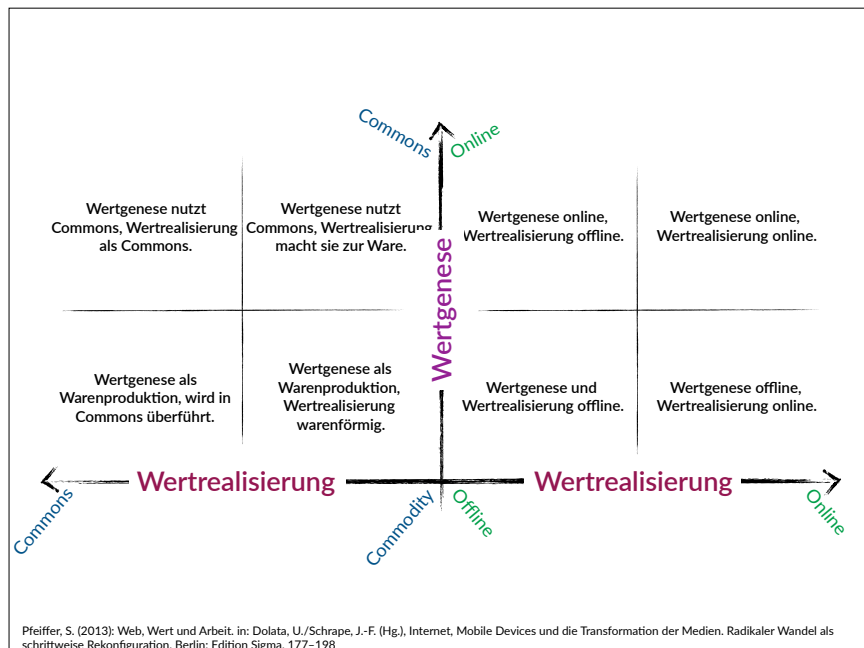
Wie viel Commons geht ein, wieviel hat Commons davon?

Wo (offline/online) wird Wert von wem generiert?

Wer „shared“ was nach welchen Regeln? Wer bestimmt die Regeln der Wertrealisierung?

# 12,5 Mio. USD

<https://www.helloalfred.com/our-story>



Pfeiffer, S. (2013): Web, Wert und Arbeit. in: Dolata, U./Schrape, J.-F. (Hg.), Internet, Mobile Devices und die Transformation der Medien. Radikaler Wandel als schrittweise Rekonfiguration. Berlin: Edition Sigma, 177-198

„(...) vom verberuflichten Arbeitnehmer zum (...) Unternehmer, der die eigene Arbeitskraft vermarktet.“

### Arbeitskraft- unternehmer

- Selbst-Kontrolle
- Selbst-Ökonomisierung
- Selbst-Rationalisierung

Verstärkte selbständige Planung, Steuerung und Überwachung der eigenen Tätigkeit.

Zunehmende aktiv zweckgerichtete ‚Produktion‘ und ‚Vermarktung‘ der eigenen Fähigkeiten und Leistungen – auf dem Arbeitsmarkt und innerhalb des Unternehmens.

Wachsende bewusste Durchorganisation von Alltag und Lebenslauf. Tendenz zur Verbetrieblichung der Lebensführung.

## Subjektivierung



Foto: © Cathy Ketter - fotolia.com

Normative Subjektivierung

Erfordernis neuer Organisations-  
und Arbeitsformen

Gestaltung von  
Arbeit und Leben

Gestaltung der  
Erwerbsbiografie

5

## Kollektivierung

Normative Kollektivierung

Erfordernis neuer Organisations-  
und Arbeitsformen

Gestaltung von  
Arbeit und Leben

Gestaltung der  
Erwerbsbiografie



© charles taylor - fotolia.com 6

1099 workforce

40%

...der US-amerikanischen  
Erwerbstätigen sind Freelancer  
oder Werkvertragsnehmer.



© mashe - fotolia.com

Jiang, A., Choi, D., Madan, I. and Saluja, S. (2015) The 2015 1099 Economy Workforce Report. Request for Startups.

7

53%

Manuelle Arbeit

40%

Akademischer  
Abschluss

12%  
Liefer-  
service

41%

Ridesharing

Hoch qualifizierte  
Wissensarbeit?



© mashe - fotolia.com

Jiang, A., Choi, D., Madan, I. and Saluja, S. (2015) The 2015 1099 Economy Workforce Report. Request for Startups.

8

Wählen Job, um zeitlich flexibel zu sein

**75%**

18 USD  
Stundenlohn

**49%**  
sagen, Zeit ist bestimmt von peak hours/demand

**Gewinn an Zeit?**

© mashe - fotolia.com

Choi, J., Madan, J. and Saluja, S. (2015) The 2015-1099 Economy Workforce Report, Request for Startups, 9

Vom Arbeitskraftunternehmer zur Arbeitskraftunternehmung

- Auftragsbeschaffung und -sicherung
- Effektivierung der Arbeit und der Arbeitsabläufe
- Finanz- und Steuermanagement
- Kauf und Erhalt der Produktionsmittel

„maintaining my car“ nennen 18% als pain point. Ridesharing drivers stecken im Monat 965 USD in ihr Fahrzeug – 33% des Einkommens geht alleine in den Unterhalt des Autos.

© mashe - fotolia.com

Hong, A., Choi, J., Madan, J. and Saluja, S. (2015) The 2015-1099 Economy Workforce Report, Request for Startups, 10

Federal Bank: Involuntary Part-time Work is here to stay

Unfreiwillige Teilzeitarbeit nimmt zu – nicht nur konjunkturell, sondern auch strukturell bedingt.

Valetta/van der List (2015) Federal Bank San Francisco 11

Endgültige Freisetzung der Lohnarbeit

Vom Unternehmer zum Plattformbetreiber

Ziel muss sein: Die Mitte sichern:  
Die Mitte der Beschäftigtenstruktur.  
Und den Mittelstand.

Soziale Ungleichheit:  
Folge und Voraussetzung einer nicht regulierten Sharing Economy.

Wenn sich alles verflüssigt...

© vardi, Fotolia.com

© mashe - fotolia.com



Individueller Erwerb statt abhängige Beschäftigung als Zentrum sozialer Sicherungssysteme.

Mitbestimmung und Arbeitnehmerdatenschutz auch für Solo-Selbständige.

Regulierung notwendig zur Absicherung der Erwerbstätigen

Regulierung notwendig zur Absicherung echter Unternehmer

Globale Plattformbetreiber müssen national so besteuert werden, dass investierende nationale Unternehmer nicht benachteiligt werden.

Regulierung notwendig für Demokratie und Gesellschaft

© mashie - Fotolia.com

...braucht es neue Inseln der **Verlässlichkeit**

**Vielen Dank!**

Pfeiffer, S. (2013): Web, Wert und Arbeit. in: Dolata, U./Schrage, J.-F. (Hg.), Internet, Mobile Devices und die Transformation der Medien. Radikaler Wandel als schrittweise Rekonfiguration. Berlin: Edition Sigma, 177-198

Pfeiffer, S (2015): Industrie 4.0 und die Digitalisierung der Produktion – Hype oder Megatrend? In: Aus Politik und Zeitgeschichte. 65 (31/32), 6-12. [www.bpb.de/apuz/209955/industrie-4-0-und-die-digitalisierung-der-produktion](http://www.bpb.de/apuz/209955/industrie-4-0-und-die-digitalisierung-der-produktion)

Pfeiffer, Sabine, 2015: Warum reden wir eigentlich über Industrie 4.0? Auf dem Weg zum digitalen Despotismus, in: Mittelweg 36 (24), 14-36

Prof. Dr. habil. Sabine Pfeiffer  
@sabinepfeiffer  
[www.sabine-pfeiffer.de](http://www.sabine-pfeiffer.de)