



**KOMMUNAL
AKADEMIE**

2017
PROGRAMM

KommunalAkademie NRW

**FRIEDRICH
EBERT 
STIFTUNG**

INHALT

Vorwort	3
Unsere Seminare	4
Grundlagen: KommunalAkademie kompakt	4
Fachliche Impulse	6
Rhetorik und Gesprächsführung	8
Social Media, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit	12
Strategische Führung	15
Alle Termine im Überblick	16
Unsere Fachtagungen	20
Unsere Referentinnen und Referenten	22
Seminare für Gruppen	23
Unsere Informations- und Wissensangebote	24
Tipps zum Weiterlernen	27
Unsere Teilnahmebedingungen	30
Unsere Kontaktdaten – so erreichen Sie uns!	31
Impressum	31



Die Friedrich-Ebert-Stiftung ist im Qualitätsmanagement zertifiziert nach EFQM (European Foundation for Quality Management): Committed to Excellence

Liebe Leserinnen und Leser, liebe Freundinnen und Freunde der KommunalAkademie,

Kommunalpolitik im Sinne der Sozialen Demokratie gestalten und damit das Fundament unserer Demokratie stärken – daran arbeiten die vielen politisch Aktiven und Ehrenamtlichen vor Ort. Mit ihren Angeboten will die KommunalAkademie der Friedrich-Ebert-Stiftung einen Beitrag leisten, diese Menschen fachlich und kommunikativ für ihr Engagement zu befähigen und zu stärken.

Junge Kommunalpolitiker_innen nach vorn!

Im Jahresprogramm 2017 finden Sie viel Bewährtes und einiges Neues! Ein besonderer Fokus liegt in diesem Jahr auf dem kommunalpolitischen Nachwuchs. Mit unserer neuen Modulreihe „Junge KommunalAkademie kompakt“ (S. 4) laden wir junge ehrenamtlich engagierte Kommunalpolitiker_innen ein, sich an vier intensiven Wochenenden fit für ihr Mandat zu machen.

Parolen Paroli bieten!

Wir sehen uns in diesen Zeiten oft konfrontiert mit schwierigen politischen Debatten: Rechtspopulist_innen haben im vergangenen Jahr in ganz Deutschland immer mehr an Boden gewonnen.

Oft sind wir sprachlos, welche Parolen uns nicht nur vom äußeren rechten Rand erreichen. Wir wollen die Menschen, die sich an der Basis unserer Demokratie für soziale Gerechtigkeit, Freiheit und Solidarität einsetzen, sprachfähig und stark machen für diese Auseinandersetzungen.

Wissen und Information – gedruckt und online

In unserer Reihe „Texte der KommunalAkademie“ erhalten Sie den nunmehr achten Band mit dem Titel „Älter sein und älter werden in der Kommune“ (S. 24). Halten Sie sich über unsere neu gestaltete Website und unser Facebook-Profil (www.facebook.de/kommunalakademie) auf dem Laufenden, welche aktuellen Wissens- und Informationsangebote wir auch online anbieten.

Anne Haller
Leiterin der KommunalAkademie





NEU

Jung – engagiert – erfolgreich! Die junge KommunalAkademie kompakt

Jung im Rat?

Wer sich um ein Mandat bewirbt, dafür wochenlang Wahlkampf macht und dann tatsächlich – jung an Jahren – im Stadtrat oder Kreistag sitzt, wird bald feststellen: So einfach ist die Sache nicht. Erleben, wie eine Fraktion arbeitet, welche Verantwortung auf einem lastet, einen Haushalt verstehen lernen, Sachzwängen ausgesetzt sein, die Schachzüge der anderen Fraktionen erleben, die Taktik der Verwaltung durchschauen ... Und damit ist noch keine Politik umgesetzt. Wie kann es da gelingen, sich gut aufzustellen für die politische Arbeit?

Intensiv und effektiv

Als jüngere Engagierte sind Sie in den kommunalen Gremien häufig Einzelkämpfer_innen. In der **jungen KommunalAkademie kompakt** erfahren Sie, dass Sie nicht allein sind und wie Sie gemeinsam stärker werden. Die Teilnehmenden durchlaufen in vier Modulen eine Art „personal training“. Neben der Vermittlung von Basiswissen geben wir Ihnen Strategien an die Hand, die Ihnen helfen, erfolgreich Kommunalpolitik zu machen. Wir bearbeiten zusammen das Verhältnis von Politik, Verwaltung und Bür-

gerschaft, den Umgang mit Themen, Projekten und Widerständen sowie das Verständnis Ihrer eigenen Rolle und Persönlichkeitsentwicklung. Wie man den Haushalt politisch anpackt, Bürgermeister_innen auf Augenhöhe begegnet oder die NRW-Gemeindeordnung richtig anwendet – das alles zeigen wir Ihnen an vier Wochenenden, an denen Sie mit Ihren Erwartungen und Erfahrungen im Vordergrund stehen.

Modul 1: Kommunales Selbstverständnis, Rollen und Kompetenzen

Was macht die Kommunalpolitik aus? Wie sieht die Zukunft der Stadt eigentlich aus? Welche Rolle habe ich im Geflecht von Bürgerschaft, kommunalen Interessen und organisierter Politik? Was sind die Themen, wie finde ich sie? Kann man Themen setzen? Kann man sie auch durchsetzen?

Modul 2: Bürgermitwirkung, Öffentlichkeitsarbeit und Kommunikation

Eine gute Öffentlichkeitsarbeit und eine wirksame Bürgermitwirkung sind Voraussetzungen für eine erfolgreiche Kommunalpolitik. Wir fragen nach den

richtigen Formen von Vermittlung, Partizipation und Akzeptanz wie auch nach den Partnern: Presse, Partei, organisierte und nicht organisierte Öffentlichkeit. Wie gehe ich damit um? Was bedeutet Bürgermitwirkung im Zeitalter von Internet, Blogs und Abstimmungen im Netz?

Modul 3: Strategisches Steuern mit Zielen sowie Kommunalfinanzen

Der kommunale Haushalt wird als wesentliches politisches Steuerungsinstrument vorgestellt und im Rahmen der kommunalen Ressourcen betrachtet. In die Steuerung mit Zielen und Zielvereinbarungen wird ebenso eingeführt wie in das Controlling.

Modul 4: Was ist der Schlüssel meines kommunalpolitischen Erfolges? – Politische Einordnung und Netzwerkarbeit

Wie viel Parteipolitik steckt tatsächlich in der Kommunalpolitik? Wie notwendig sind Bündnisse, und wie kann ich sie schmieden? Wie gehe ich mit „Generationenkonflikten“ in meiner Fraktion um? Welche Rolle hat die politische Persönlichkeit? Kommunal- und Landespolitiker_innen „aus der ersten Reihe“ stehen zu einem Abschlussgespräch zur Verfügung.

Die vier Module können nur „im Paket“ gebucht werden.

Bewerbung: Interessierte bitten wir um ein kurzes, formloses Motivationsschreiben. Die Plätze werden bevorzugt an Teilnehmer_innen vergeben, die bereits ein kommunales Mandat innehaben.

Termine 2017:

Modul 1: 22./23. September
Modul 2: 20./21. Oktober
Modul 3: 17./18. November
Modul 4: 08./09. Dezember

Bonn | 200 Euro für alle vier Module

Trainer_in: Birgit Hahn/Björn Walden

NEU

Für die **Absolvent_innen der KommunalAkademie kompakt** der vergangenen Jahre bieten wir 2017 erstmals ein **Bonus-Modul** an! Sie können dort Ihre Kompetenzen auffrischen, erweitern und sich mit anderen Absolvent_innen vernetzen.

Termin: 7./8. April | 50 Euro

Ort: Gelsenkirchen

Trainer_in: Birgit Hahn/Björn Walden





Der kommunale Haushalt als politisches Steuerungsinstrument

Ernüchterung, Unverständnis und Resignation: Das empfinden politische Mandatsträger_innen häufig bei der politischen Arbeit in Zeiten des Neuen Kommunalen Finanzmanagements. Muss das so sein?



In einem praxisorientierten Seminar sollen anhand zahlreicher Beispiele und auf der Grundlage eines intensiven Erfahrungsaustauschs zwischen den Seminarteilnehmer_innen Ansätze zur verbesserten politischen Steuerung mit dem NKF erörtert werden. Themen sind insbesondere: Bedeutung von Planung und Jahresabschluss, politische Ziele formulieren und im Haushalt verankern, unterjähriges Controlling, Prioritäten setzen in Zeiten knapper Kassen und die Rolle der Kommunalaufsicht.

Termin:
09./10. Juni | **Dortmund** | 50 Euro

Trainer: Dr. Karl Heinz Blasweiler

Kommunale Integrationspolitik erfolgreich gestalten

Erfolgreiche kommunale Integrationspolitik – das haben sich die Integrationsräte in NRW auf die Fahnen geschrieben. Ihre Zielsetzung ist es, die Querschnittsaufgabe Integration voranzutreiben. Das ist nicht immer leicht, denn von A wie Antidiskriminierungsarbeit über I wie Interkulturelle Öffnung der Verwaltungen bis hin zu Z wie Zweisprachigkeit fördern betrifft diese Arbeit alle Bereiche in der Gemeinde. Unser Seminar richtet sich an die gewählten Vertreter_innen der Integrationsräte, die sich Methoden und Fähigkeiten aneignen wollen, um ihre politische Arbeit noch effektiver zu gestalten. Im Mittelpunkt stehen die Themen: Rahmenbedingungen für Kommunalpolitik in NRW, politische Ziele und ihre Umsetzung, Mehrheiten gewinnen, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit.

Dieses Seminar richtet sich an Mitglieder von Integrationsräten.

Termin:
30. Juni/1. Juli | **Bonn** | 50 Euro

Trainer: Siamak Pourbahri

Smart City – die digitale Agenda für Kommunen

Ein neues Leitbild erobert derzeit die städtische Agenda: Die Smart City. „Smarte Städte“ nutzen den Digitalisierungstrend positiv für die öffentliche Daseinsvorsorge und Verwaltung. Mit Hilfe intelligenter Technologienutzung mobilisieren sie Potenziale für Bürger_innen, Vereine und Wirtschaft und sind somit attraktiv für Jüngere und Ältere, für Unternehmen und Familien.



Im Seminar werden die konzeptionellen Elemente und wesentlichen Ziele des „Smart City“-Leitbildes vorgestellt und reflektiert: Wir arbeiten an konkreten Handlungsfeldern wie smarterer Verwaltung und Politik, Bildung, Wertschöpfung, Mobilität, Pflege und Gesundheit sowie Energie und Umwelt.

Termin:
Termin auf Anfrage | 50 Euro

Trainer: Willi Kaczorowski

Kommunale Beteiligungen – politische Strategien. Ein Seminar für Mitglieder in kommunalen Aufsichtsräten

Mit der Einführung des Neuen Kommunalen Finanzmanagements ist in vielen kommunalen Bilanzen deutlich geworden, welche enormen Vermögenswerte die kommunalen Beteiligungen darstellen. So wie Städte und Gemeinden ihren Einfluss in den Gesellschaftsorganen bislang oftmals geltend machen, werden sie diesen Werten nicht gerecht. In unserem Seminar sollen praxisnah wesentliche Grundlagen des politischen Beteiligungsmanagements vermittelt und eingeübt werden. Zentrale Themen sind:

- ▶ die Rechtsformen wirtschaftlicher Betätigung und ihre Vor- und Nachteile
- ▶ politische Steuerung in den Unternehmen
- ▶ Verknüpfungspunkte mit dem Haushalt
- ▶ Wirtschaftsplanung und Jahresabschluss (Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung)
- ▶ Chancen und Risiken für Ratsmitglieder und sachkundige Bürger_innen

Hinweis:
Es findet keine Rechtsberatung statt!

Termin:
Termin auf Anfrage | 50 Euro

Trainer: Dr. Karl Heinz Blasweiler



NEU

Im Dialog überzeugen

Sei es in Diskussionen, an der Haustür oder an Infoständen – immer wieder müssen wir Menschen überzeugen und auf Einwände angemessen reagieren. Bevor ich überhaupt Argumente zielsicher setzen kann, bedarf es eines gelungenen Gesprächsbeginns. Worte, Gestik und Stand müssen passen, damit das Gespräch überhaupt in Gang kommt. Die gelungenen überzeugenden Argumente können erst dann wirken. Welche Gesprächsführung ist dabei die erfolgreichste? Wie wirke ich? Wie wirken meine Inhalte? Wie steuere ich das Gespräch? Unser Seminar bietet dazu eine methodische Anleitung und gibt praktische Tipps. Wir analysieren verschiedene Dialog-Situationen anhand von Videoaufzeichnungen und üben auch Gespräche mit schwierigen Gesprächspartner_innen, damit ein sachlicher, professioneller Umgang gelingt. Aus dem Inhalt: Perfekte Türöffner für Gespräche, Argumentationsketten, Auftritt und Körpersprache, kühlen Kopf bewahren.

Termin:

17./18. Februar | **Bonn** | 50 Euro

Trainerin: Birgit Ladwig-Tils

Erfolgreich verhandeln in der Kommunalpolitik

Ob in Sitzungen, öffentlichen Diskussionsveranstaltungen oder Hintergrundgesprächen: Um in der Kommunalpolitik erfolgreich zu sein, müssen wir die Kunst der Verhandlung beherrschen. Denn darum geht es doch in der Politik: Andere von der eigenen Position zu überzeugen.



In diesem Praxisseminar werden wir uns mit den Grundlagen der Verhandlungsführung beschäftigen, um uns dann mit der Kernfrage auseinanderzusetzen: Wie schaffe ich es, die Gegenseite in Verhandlungsgesprächen zu überzeugen und das Maximum für die eigene Seite herauszuholen?

Sie erfahren zudem, wie Sie Ihre Wirkung in der Verhandlung durch den gezielten Einsatz von Rhetorik und Körpersprache steigern können.

Termin:

10./11. März | **Bonn** | 50 Euro

Trainer: Björn Walden

NEU

Parolen Paroli bieten – Argumentationstraining gegen Rechtspopulismus

Rassistische Aussagen zu kontern fällt leicht: Sie sind menschenverachtend und falsch. Bei rechtspopulistischen Aussagen jedoch fällt es häufig schwerer, ihren Inhalt spontan zu erfassen und zugleich Plausibles von Parolen zu unterscheiden. Hierzu vermittelt dieses Seminar praxisnah und wissenschaftlich fundiert Regeln des gesunden Menschenverstands und gibt logische Tipps zum Vermeiden häufiger Denkfehler und für strategisches Ordnen der eigenen Gedanken. Sie lernen hier anhand anschaulicher Beispiele auch mit provokanten Äußerungen souverän umzugehen und Ihre eigenen Standpunkte einem Qualitätscheck zu unterziehen. Rhetorische Übungen erleichtern die Übertragung der Inhalte in den politischen Alltag. Wir analysieren gemeinsam einzelne Argumente und ganze Redebeiträge, simulieren verschiedene Rollen und Positionen und gewinnen so Handlungssicherheit im Umgang mit Rechtspopulist_innen.

Termin:

31. März/01. April | **Köln** | 50 Euro

Trainer: Robert Hümmel

Rhetorik I

Politisch überzeugend auftreten durch freies Reden – das ist das Lernziel unseres Basis-Seminars für Rhetorik. Die Arbeit für das ehrenamtliche Engagement erfordert eine überzeugende Argumentation und einen stimmigen Auftritt. Beides können Sie hier trainieren.



Aus dem Inhalt: Strukturierung von Reden, Gestaltung eines Stichwortzettels, Einzelübungen zur Meinungsrede, Vorbereitung eines politischen Statements, die „rhetorische Giftküche“, Kriterien für Körpersprache, Gestik und Mimik. Die Übungen werden auf Video aufgezeichnet und anschließend gemeinsam analysiert.

Termine:

19./20. Mai | **Münster** | 60 Euro
01./02. September | **Bonn** | 60 Euro

Trainer: Jochem Kollmer

Alles nur Theater? Sicheres Auftreten im Ehrenamt

Um im ehrenamtlichen Engagement erfolgreich zu sein, muss man auch als Persönlichkeit „gut ankommen“. Ob es gelingt, Menschen für eine Idee zu gewinnen und zu überzeugen, hängt oftmals auch vom Auftreten ab. Das Bild, welches wir nach außen abgeben, sollte zu dem passen, was wir verkörpern und vertreten. Wir wirken glaubwürdig, wenn wir souverän, aber authentisch auftreten.

Nicht allen Menschen liegt der Auftritt in der Öffentlichkeit gleichermaßen. Manch eine_r spielt eine Rolle, die nicht zu ihm oder ihr passt, oder entzieht sich entsprechenden Situationen. In diesem Seminar geht es darum, wie wir in unserem öffentlichen Auftreten wirken und wie wir uns in unserem Engagement glaubwürdig präsentieren können. Dazu trainieren wir verschiedene Auftrittssituationen und üben den Umgang mit Nervosität und Lampenfieber.

Termin:

07./08. Juli | **Düsseldorf** | 50 Euro

Trainer: Björn Walden

Workshop Körpersprache

Unser Körper gibt immer Auskunft über uns. Die Körpersprache entscheidet, wie wir unser Gegenüber einschätzen. Sie beeinflusst, wie andere uns verstehen und was sie von uns halten. Dies geschieht auch am Infostand, bei der Wortmeldung während einer Versammlung oder bei der Ansprache vor Publikum. Leider sind wir uns dessen nur wenig bewusst und können so unsere eigene Wirkung kaum einschätzen.



In diesem Workshop haben in der Kommunalpolitik Aktive die Möglichkeit, in Gesprächen und Rollenspielen (mit und ohne Kamera) ihre eigene Wirkung kennen zu lernen. Gemäß dem Prinzip der Ganzheitlichkeit (Einheit von Körper, Geist und Seele) führt dieser Erkenntnisgewinn direkt zu einer veränderten mentalen Haltung und dadurch automatisch zu einer veränderten, besseren körpersprachlichen Wirkung.

Termin:

15./16. September | **Bonn** | 50 Euro

Trainer: Ludwig Hahn

NEU

Rhetorik für Integrationsräte – souverän politische Reden halten

Zur kommunalpolitischen Arbeit gehört es, sich in Diskussionen, Debatten und Auseinandersetzungen zu behaupten und sich mit den eigenen Argumenten durchzusetzen. Ob es um die erfolgreiche Lobbyarbeit für die Themen des Integrationsrates oder die öffentlichen Reden in politischen Gremien geht, der souveräne rhetorische Auftritt ist wichtig, um Mitstreitende mitzunehmen und politische Gegner_innen zu überzeugen. In diesem Seminar legen wir einen Schwerpunkt auf den Transfer des Gelernten in die Praxis. Aus dem Inhalt: Sensibilisierung für die eigenen kommunikativen Stärken, Aufbau von Argumenten, verschiedene Argumentationsformen, Platzieren von Themen, politische Überzeugungsrede halten und Anliegen auf den Punkt bringen, Sicherheit gewinnen und authentisch wirken.

Dieses Seminar richtet sich an Mitglieder von Integrationsräten.

Termin:

13./14. Oktober | **Essen** | 50 Euro

Trainerin: Sarah Morcos

Rhetorik II: Schlagfertig diskutieren

Argumente treffsicher vorbringen und dabei Kompetenz und Sympathie ausstrahlen – das setzt konzentriertes Zuhören voraus und gehört zu Ihrer Arbeit. Unser Training mit Videoaufnahmen befähigt Sie dazu und stärkt Sie für die kommunalpolitische Auseinandersetzung.



Aus dem Inhalt: Übungen zum Zuhören und Strukturieren, amerikanische Debatte als partnerschaftlicher Dialog und Würdigung des politischen Gegners, wie setze ich mich gegen unfaire Kontrahent_innen durch?

Das Seminar richtet sich an Interessierte, die bereits Vorkenntnisse in Rhetorik mitbringen und zum Beispiel unser Basis-Seminar Rhetorik I besucht haben.

Termin:

10./11. November | **Essen** | 60 Euro

Trainer: Jochem Kollmer

NEU

Kommunikation in Zeiten der Transparenz

Im Zeitalter der Digitalisierung werden wir mit Informationen überrollt und neigen dann dazu, Mitteilungen äußerst selektiv wahr- und aufzunehmen. Auch wir Aktiven müssen uns stets damit auseinandersetzen, was uns wichtig ist, was wir aufgreifen, wie wir damit umgehen. Transparenz ist uns wichtig, deshalb müssen wir auch entscheiden, welche und wie viele Informationen wir nach außen geben können und müssen.



Darüber hinaus heißt es, proaktiv zu agieren und nicht zum Handeln getrieben zu werden.

In diesem Seminar befassen wir uns mit zielgerichteter Kommunikation nach außen, aber auch nach innen, lernen Prioritäten zu setzen und folgen den Spuren des Marketings.

Termin:
13.–15. Januar | **Hattingen** | 80 Euro

Trainerin: Birgit Hahn

Das Problem Nichtwähler_in – wie sind diese Bürger_innen doch erreichbar?

Sind sie uninteressiert, faul, unpolitisch und undankbar, die Nichtwähler_innen? Warum gelingt es politischen Akteuren wie z.B. der AfD, Nicht- und Protestwähler_innen zur Wahl zu motivieren? Spätestens nach einer Wahl rätseln wir, warum wieder so Viele nicht gewählt oder ein Protestkreuz gesetzt haben. Wir gehen der Frage auf den Grund, wie man Nichtwähler_innen für die Inhalte kommunaler Politik, also eigentlich für ihre eigenen Belange, gewinnen kann, sie bewegen und aktivieren kann. Wie muss kommunale Politik kommuniziert werden, damit darüber gesprochen wird? Welche Inhalte, welche Sprache, welche Instrumente, welche Medien, und welche Strategien sind von Nöten? Unser Seminar bietet neue und unkonventionelle Wege zur Bewältigung des Problems.

Termin:
03./04. Februar | **Münster** | 50 Euro

Trainer: Wolfgang Nafroth

Social Media I – Strategien für eine erfolgreiche politische Öffentlichkeitsarbeit in den Sozialen Medien

Facebook und die Sozialen Medien sind derzeit in aller Munde. Wer hat noch nicht die Frage gehört: „Bist Du auch bei Facebook?“ Leider müssen viele Parteigliederungen, Vereine und Verbände auch heute noch antworten: „Nein, warum?“ Es gilt längst das Motto: Nur mit dem Internet und Sozialen Medien kann man noch nicht gewinnen. Ohne wird man aber bald verlieren!

In diesem Seminar werden Strategien gezeigt, wie Soziale Medien in der politischen Öffentlichkeitsarbeit eingesetzt werden können – und vor allem: warum überhaupt. Dies ist kein Technik-Seminar, in dem erklärt wird, wie Facebook funktioniert. Stattdessen werden kreative Onlinestrategien vorgestellt und Beispiele aus der Praxis gezeigt. Es eignet sich sowohl für Anfänger_innen, die gerne in das Thema einsteigen möchten, als auch für Internetnutzer_innen, die sich mit politischen Marketingstrategien beschäftigen möchten.

Termine:
17./18. Februar | **Essen** | 60 Euro
13./14. Oktober | **Bonn** | 60 Euro

Trainer: Leif Neugebohrn

Vertrauen durch Bürgerbeteiligung

Standortentscheidung für eine Flüchtlingsunterkunft, Bau einer Umgehungsstraße, Errichtung eines Windrades – Kommunalpolitiker_innen wissen, dass solche Projekte heute ohne Bürgerbeteiligung kaum noch möglich sind.

Aber was bedeutet Bürgerbeteiligung konkret? Welche Methode passt zu welchem Problem? Wann ist Bürgerbeteiligung gut und erfolgreich? Und kann durch Bürgerbeteiligung Vertrauen zwischen Kommunalpolitik und Bürgerschaft aufgebaut werden? Diese Fragen stehen im Mittelpunkt des Workshops, der sich an Kommunalpolitiker_innen richtet, die lernen möchten, wie sie Menschen erfolgreich und dauerhaft in politische Entscheidungsprozesse einbeziehen können und dadurch langfristig Vertrauen aufbauen und erhalten.

Termin:
24./25. März | **Königswinter** | 50 Euro

Trainer: Andreas Paust

NEU





Praxisseminar Social Media Management – politische Öffentlichkeitsarbeit im Internet für Fortgeschrittene

Sie sind bereits bei Facebook, nutzen vielleicht Twitter oder Instagram und sind überzeugt: Ohne das Internet und die Sozialen Medien werden wir in Zukunft keinen Erfolg haben? Und Sie möchten Ihre Arbeit im Internet professionalisieren und nachhaltig verbessern? Dann ist dieses Seminar genau richtig für Sie.



Wir erarbeiten zusammen eine ganzheitliche Strategie für die Öffentlichkeitsarbeit von Gremien, Parteien, Mandatsträger_innen und Kandidat_innen. Dabei beziehen wir alle aktuellen und relevanten Medien und Kommunikationskanäle mit ein und stellen sicher, dass sie sich perfekt ergänzen.

In diesem Seminar steht die Praxis an erster Stelle. Alle Inhalte werden mit entsprechenden Übungen untermauert. Wir werden zusammen bloggen, machen Fotos und drehen ein Video.

Dieses Praxisseminar richtet sich an Fortgeschrittene. Kenntnisse im Internet, insbesondere bei Facebook, werden daher vorausgesetzt.

Termin:
31. März/01. April | **Bonn** | 60 Euro

Trainer: Leif Neugebohrn

Politisches Profil gewinnen

Wer seinen Weg zum politischen Erfolg strategisch planen und/oder die eigenen Wahlchancen erhöhen möchte, ist in unserem Seminar richtig aufgehoben. Erwiesenermaßen vertrauen Menschen eher Personen als Programmen, deshalb wird ein besonderer Fokus darauf gelegt, wie die eigene Persönlichkeit überzeugend und glaubwürdig zur Geltung gebracht werden kann. Die Teilnehmer_innen lernen die ultimative Formel für den politischen Erfolg kennen, nehmen ihr Kommunikationsverhalten unter die Lupe und machen sich Gedanken über Schwerpunktthemen und -projekte, die zu ihnen passen. Außerdem werden sie Mittel und Wege entdecken, die eigene Bekanntheit zu steigern und ihr Image eindrucksvoll zu prägen. Denn letztendlich baut ein sichtbares Profil darauf auf, sich sowohl innerparteilich als auch in der öffentlichen Wahrnehmung positiv von anderen zu unterscheiden. Neben der Vorstellung theoretischer Grundlagen und praktischer Beispiele bietet das Seminar ausreichend Raum zur Selbstreflexion.

Termin:
10./11. Februar | **Düsseldorf** | 60 Euro

Trainerin: Gwendolin Jungblut

Motivieren und begeistern – Kommunalpolitik neu gedacht!

NEU

Sie wollen endlich wieder mehr Mitstreiter_innen? Sind Sie es leid, dass immer weniger Menschen in der Politik mitarbeiten? Möchten Sie wieder mehr Wähler_innen überzeugen? Dann sind Sie hier richtig! Parteien gelten zunehmend als unattraktiv und selbst engagierte Menschen arbeiten lieber bei anderen Verbänden oder Vereinen mit. Das können Sie ändern!

In diesem Workshop arbeiten wir an einer Strategie, Politik vor Ort ganz konkret neu zu gestalten. Dabei geht es sowohl um größere Linien als auch um viele kleine Stellschrauben, mit denen wir mit oft nur wenig Aufwand viel verändern können. Wir sprechen über Öffentlichkeitsarbeit, Veranstaltungen, Mitgliederwerbung und Selbstmarketing, über die Einbindung und Aktivierung von Mitgliedern und darüber, wie wir Politik auch inhaltlich wieder interessant machen können. Ziel ist es, dass Sie hochmotiviert, mit vielen neuen Ideen und Aha!-Effekten aus dem Seminar gehen.

Termin:
03./04. März | **Gelsenkirchen** | 50 Euro

Trainer: Leif Neugebohrn



ALLE TERMINE IM ÜBERBLICK

GRUNDLAGEN: KOMMUNALAKADEMIE KOMPAKT

NEU

KomAka kompakt: Bonus-Modul	07./08.04. Gelsenkirchen	S. 5
Junge KomAka kompakt: Modul I	22./23.09. Bonn	S. 4
Junge KomAka kompakt: Modul II	20./21.10. Bonn	S. 4
Junge KomAka kompakt: Modul III	17./18.11. Bonn	S. 5
Junge KomAka kompakt: Modul IV	08./09.12. Bonn	S. 5

FACHLICHE IMPULSE

Haushaltssteuerung	09./10.06. Dortmund	S. 6
Integrationspolitik für Integrationsräte	30.06/01.07. Bonn	S. 6
Smart City	Termin auf Anfrage	S. 7
Kommunale Beteiligungen	Termin auf Anfrage	S. 7

RHETORIK UND GESPRÄCHSFÜHRUNG

NEU Im Dialog überzeugen	17./18.02. Bonn	S. 8
Erfolgreich verhandeln	10./11.03. Bonn	S. 8
NEU Parolen Paroli bieten	31.03./01.04. Köln	S. 9
Rhetorik I	19./20.05. Münster 01./02.09. Bonn	S. 9
Sicheres Auftreten im Ehrenamt	07./08.07. Düsseldorf	S. 10
Workshop Körpersprache	15./16.09. Bonn	S. 10
NEU Rhetorik für Integrationsräte	13./14.10. Essen	S. 11
Rhetorik II	10./11.11. Essen	S. 12

SOCIAL MEDIA, PRESSE- UND ÖFFENTLICHKEITSARBEIT

Kommunikation in Zeiten der Transparenz	13.–15.01. Hattingen	S. 12
Das Problem Nichtwähler_in	03./04.02. Münster	S. 12
Social Media I	17./18.02. Essen 13./14.10. Bonn	S. 13
Vertrauen durch Bürgerbeteiligung	24./25.03. Königswinter	S. 13
Social Media Management für Fortgeschrittene	31.03/01.04. Bonn	S. 14

STRATEGISCHE FÜHRUNG

Politisches Profil gewinnen	10./11.02. Düsseldorf	S. 15
Kommunalpolitik neu gedacht	03./04.03. Gelsenkirchen	S. 15
Moderne Fraktionsarbeit und gute Führung	30.06/01.07. Gelsenkirchen	S. 18
Die effektive Sitzung: Moderation und Leitung	06./07.10. Dortmund	S. 18
Führen mit Herz und Verstand	24./25.11. Gelsenkirch.	S. 19

FACHTAGUNGEN

Wege aus der Grauzone VIII	05.04. Köln	S. 20
15. Kommunalpolitische Sommerakademie	23.–25.06. Bonn	S. 21

Moderne Fraktionsarbeit und gute Führung im politischen Ehrenamt

Die Herausforderungen für Vorsitzende und Vorstandsmitglieder in der Steuerung und Führung von Gremien und Organisationen sind vielfältig und nur schwer unter einen Hut zu bringen. Mal sind sie als Konfliktmoderator_in, mal als Motivator_in, mal als Organisator_in gefragt. Wenn dann die Gremienarbeit nicht so richtig rund läuft, kann es ganz schön einsam da oben werden. Für Vorsitzende und Vorstandsmitglieder zählen daher Kommunikations-, Strategie- und Dialogkompetenz ebenso zu den Kernkompetenzen wie die Fähigkeit, die Balance zwischen Ehrenamt, Beruf und Familie zu halten.

Aus dem Inhalt: Partizipatorische Führungskompetenzen entwickeln, Stärken der Gruppe stärken, Selbst- und Zeitmanagement, Gesprächsführung und Moderation, Energieerzeugung in Sitzungen, Transparenz und Bürgerbeteiligung: Hilfe oder Störfaktor?

Das Seminar richtet sich an Vorstandsmitglieder im politischen Ehrenamt.

Termin:

30. Juni /01. Juli | **Gelsenkirchen** | 50 Euro

Trainerin: Birgit Hahn

Die effektive Sitzung: Moderation und Leitung

Über den Erfolg einer Sitzung entscheiden maßgeblich die Moderationsfähigkeiten der Sitzungsleitung. Sie hat es in der Hand, durch vielseitige Methoden die Gruppenkommunikation zu strukturieren und so in Gang zu setzen, dass sich alle Diskussionsteilnehmenden bei der



Auseinandersetzung mit Problemen aktiv und gleichberechtigt einbringen können. Auch ist die Sitzungsleitung gefragt, Konflikte rechtzeitig zu erkennen und mit ihnen umzugehen, um so den Erfolg sicherzustellen. Ziel dieses Seminars ist es, Sie zu einem „Kommunikationsbutler“ zu machen, damit Ihre nächste Sitzung noch besser verläuft.

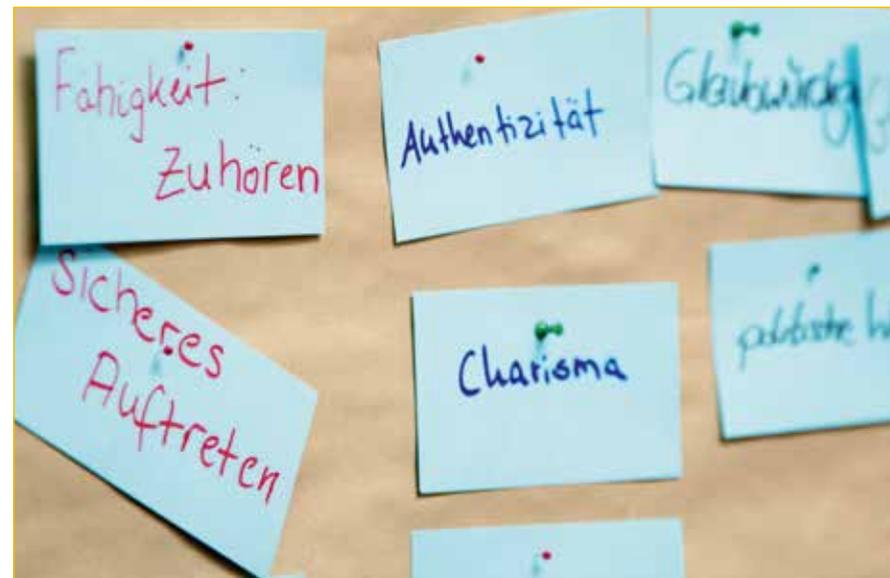
Termin:

06./07. Oktober | **Dortmund** | 50 Euro

Trainerin: Birgit Ladwig-Tils

Führen mit Herz und Verstand

Voraussetzung für erfolgreiche Führung sind Führungskräfte, die sich selbst und ihre Gegenüber als Partner_innen verstehen. Zu dieser Partnerschaft gehört die klare Festlegung von Fach- und Sachkompetenzen sowie zielorientiertes und umsichtiges Führungsverhalten.



Die Inhalte „Kommunikation – Motivation – Führung“ gehören zusammen, ergänzen sich und führen zu einem ganzheitlichen Führungsverhalten. Voraussetzung für erfolgreiches (kommunalpolitisches) Handeln ist die Fähigkeit, Situationen richtig einschätzen zu können und sich selbst aktiv einzubringen.

Grundlagen dafür sind Ausdauer, Toleranz, Offenheit und die Fähigkeit zur sensiblen Eigen- und Fremdwahrnehmung. Der eigenen Überzeugung treu bleiben, sich anpassen oder Widerstand leisten? Der richtige Umgang mit der eigenen Fraktion, anderen Fraktionen, der Verwaltung und den Bürger_innen ist erlernbar.

Das Seminar richtet sich an Vorsitzende und Vorstandsmitglieder.

Termin:

24./25. Nov. | **Gelsenkirchen** | 50 Euro

Trainer: Klaus Hesse



Wege aus der Grauzone VIII. Die neuen gesetzlichen Bestimmungen zur Prostitution: Stand der Umsetzung und mögliche Auswirkungen der weitreichenden Kritik bei den Betroffenen

Die neuen gesetzlichen Bestimmungen zu Prostitution sollen am 1. Juli 2017 in Kraft treten. Das Gesetz sieht vor, dass die Bundesländer festlegen, welche Ministerien für den Erlass von Ausführungsbestimmungen zur gewerberechtlichen Zulassung von Bordellen und die Anmeldung der einzelnen Sexdienstleistenden zuständig sind. Auf die Kommunen wird die praktische Durchführung zukommen. Wir wollen auf dieser Tagung den Stand der Umsetzung und der möglichen Wechselwirkungen zwischen ministerieller und kommunaler Ebene sowie zwischen den einzelnen betroffenen Verwaltungsbereichen erörtern.

Teile der gesetzlichen Neuregelung sind im Vorfeld auf weitreichende Kritik bei den Gesundheitsämtern und Fachberatungsstellen gestoßen. Bei den Sexdienstleistenden wird das Gesetz vielfach als schikanös und demütigend empfunden. Was bedeutet dies für die Verwaltungen, die das Gesetz umsetzen? Besteht die Gefahr, dass ein erheblicher Teil der Sexdienstleistung wieder

in eine Grauzone abgedrängt wird? Welche Strategien können kommunale Verwaltungen und Beratungen hier entwickeln? Das möchten wir mit den Teilnehmenden diskutieren.



Die Fachtagung richtet sich an Mitarbeitende in kommunalen Verwaltungen und bei der Polizei, die mit dem Thema Sexarbeit/Prostitution befasst sind, an Kommunalpolitiker_innen, Mitarbeiter_innen von Fachberatungsstellen und Sexarbeiter_innen selbst.

Termin:
05. April | **Köln** | 20 Euro

Trainer: Norbert Holtz

15. Kommunalpolitische Sommerakademie

Unsere Sommerakademie wendet sich an in der Kommunalpolitik engagierte Menschen, die sich persönlich, fachlich und methodisch zu grundlegenden Themen fit machen wollen. Auch bei der 15. Kommunalpolitischen Sommerakademie haben Kommunalpolitiker_innen die Gelegenheit, sich zu vernetzen, aus Best-Practice-Beispielen zu lernen und eigene Herausforderungen zur Debatte zu stellen. Neben dem Austausch mit gestandenen Politiker_innen und Expert_innen mittels Podiumsdiskussionen und Fachforen, können die Teilnehmenden in Workshops mit hervorragenden Trainer_innen ihre eigenen Methoden- und Handlungskompetenzen stärken. Die Sommerakademie ist ein idealer Treffpunkt zur Qualifizierung für das lokale Engagement.

Termin:
23.-25. Juni | **Bonn** | 80 Euro

Trainerin: Anne Haller



Dr. Karl Heinz Blasweiler

Kämmerer, Geschäftsführer und Gründer der Entwicklungs- und GründerCentrum GmbH

Birgit Hahn

Dipl.-Pädagogin, freie Trainerin und kommunale Mandatsträgerin

Ludwig Hahn

Berater für soziale Kompetenz, Kommunikation und Konfliktbewältigung

Klaus Hesse

Bürgermeister a.D., selbstständiger Personaltrainer, Geschäftsführer der Unternehmens- und Organisationsberatung Hesse Beratung GbR

Norbert Holtz

Diplom-Politologe, Dozent in der politischen Bildung, selbstständiger Coach

Robert Hümmer

Trainer für Schlüsselkompetenzen, Redner und Autor, Mitgründer des Instituts für Argumentation

Gwendolin Jungblut

Kommunalpolitikerin, Journalistin, Trainerin und Moderation, Referatsleiterin im Niedersächsischen Städtetag

Willi Kaczorowski

Strategieberater für digitale Verwaltung und Politik

Jochem Kollmer

Diplompädagoge und Soziologe, Kommunikationstrainer, Autor, Dozent

Birgit Ladwig-Tils

Historikerin, Pädagogin und Journalistin, Mitglied im Rednerdienst der Europäischen Kommission, Dozentin

Sarah Morcos

Politikwissenschaftlerin, Sprecherzieherin sowie Master of Arts in Speech Communication and Rhetoric

Wolfgang Nafroth

Pädagoge, PR- und Kommunikationsberater

Leif Neugebohrn

Kommunikations- und Marketingberater, „Social Media“-Profi und Fotograf

Andreas Paust

Berater für Bürgerbeteiligung, Projektmanager bei der Bertelsmann-Stiftung

Siamak Pourbahri

Referent des Landesintegrationsrates NRW

Björn Walden

Schulleiter, Dozent, Trainer, Mitglied im Stadtrat, stv. Bürgermeister

Seminare für Gruppen

Sie engagieren sich kommunalpolitisch in Parteien, Vereinen, Verbänden, Selbsthilfegruppen, Bürgerinitiativen oder anderen Organisationen? Sie gehören zu den über 23 Millionen Bürger_innen in Deutschland, die ehrenamtlich tätig sind? Die Demokratie lebt durch Sie! Demokratie braucht Beteiligung. Ehrenamtlich Engagierte sind das Fundament der Demokratie. Sie übernehmen Verantwortung. Ihr Engagement, Ihre gelebte Solidarität und Mitmenschlichkeit prägen das nachbarschaftliche, soziale, kulturelle, ökologische und politische Miteinander. Wir können unsere Angebote an Ihren Bedarf anpassen.

Sie finden in diesem Programm ein spannendes Seminarthema, aber der Termin klappt nicht?

Sie hätten Zeit, aber es fehlt das richtige Angebot?

Rufen Sie uns an! Schreiben Sie uns! Wir beraten Sie gern.

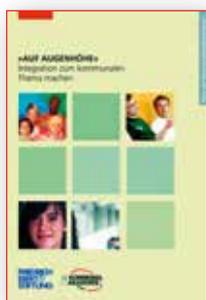


Texte der KommunalAkademie

Mit den Texten der KommunalAkademie erhalten kommunalpolitisch Aktive und bürgerschaftlich Engagierte Handlungshilfen von Praktiker_inenn für die Arbeit vor Ort. In jedem Band werden Grundlageninformationen und praktische Anleitungen zu einem hilfreichen Arbeitsbuch vereint.

Band 1: Auf Augenhöhe

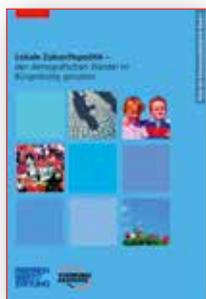
Integration zum kommunalen Thema machen



ISBN 978-3-89892-543-9

Band 2: Rettet das Quartier!

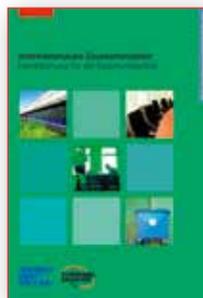
Von der Wohneigentumsanlage zum benachteiligten Stadtquartier



ISBN 978-3-89892-825-0

Band 3: Lokale Zukunftspolitik

Den demografischen Wandel im Bürgerdialog gestalten (nur noch online verfügbar)



Band 4: Interkommunale Zusammenarbeit

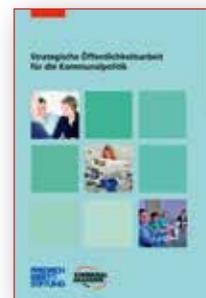
Handreichung für die Kommunalpolitik



ISBN 978-3-89892-824-3

Unsere Broschüren bestellen Sie gedruckt unter **Jennifer.Heinzen@fes.de**
Hinweis: Die vergriffenen Bände stehen zum Download auf unserer Website zur Verfügung.

Band 5: Strategische Öffentlichkeitsarbeit für die Kommunalpolitik



ISBN 978-3-89892-826-7

Band 6: Wirkungsorientierte Steuerung

Haushaltskonsolidierung durch innovative und präventive Sozialpolitik



ISBN 978-3-86498-734-2

Band 7: So geht Bürgerbeteiligung

Eine Handreichung für die kommunale Praxis



ISBN 978-3-95861-106-1

Band 8: Älter sein und älter werden in der Kommune

Eine Handreichung für die kommunale Praxis

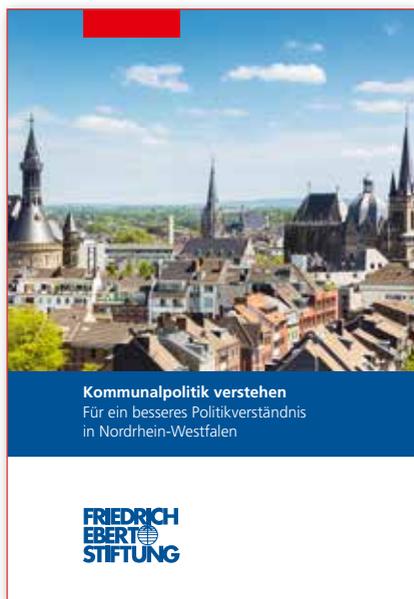


ISBN 978-3-95861-379-9



Kommunalpolitik verstehen. Für ein besseres Politikverständnis in Nordrhein-Westfalen!

Übersichtlich und verständlich erklärt diese Broschüre, was Kommunalpolitik ist, wie sie funktioniert und welche Rolle sie in unserem Land spielt. Es wird gezeigt, welche Aufgaben die Kommunen in NRW haben und welche Menschen an der Erfüllung dieser Aufgaben beteiligt sind.



Unsere Broschüren bestellen Sie gedruckt unter Jennifer.Heinzen@fes.de

Online-Angebote

Neben unseren gedruckten Broschüren und Textbänden bieten wir Interessierten auf unserer Website eine umfangreiche Aufsatzsammlung mit dem Titel „**Grundwissen Kommunalpolitik**“. In 15 Kapiteln erhalten ehrenamtliche Kommunalpolitiker_innen von „Finanzen“ über „Planen und Bauen“ bis hin zu „Soziales, Jugend, Gesundheit und Sport“ knappe und übersichtliche Darstellungen der kommunalpolitischen Arbeit.

Erklär-Videos, ein umfangreiches **Glossar** und unser kommunalpolitischer **Blog** runden unser Online-Angebot ab.

Informieren Sie sich auf:

www.fes.de/de/kommunalakademie
Stichwort „Wissens- und Informationsangebote“

oder folgen Sie unserer Arbeit auf Facebook:



[www.facebook.com/
FESKommunalAkademie](https://www.facebook.com/FESKommunalAkademie)



Forum Jugend und Politik

Das Forum Jugend und Politik Bonn bietet spannende, beteiligungsorientierte Bildungsformate, die Jugend und Politik auf kommunaler Ebene zusammenbringen.

Planspiel Kommunalpolitik.

Ohne Jugend ist kein Staat zu machen

Jugendliche lernen in diesem Planspiel die Grundlagen der Kommunalpolitik kennen, sie besuchen eine Sitzung des Stadt-/Gemeinderates, suchen sich eigene Themen, bereiten sich dann in Fraktionen auf eine eigene simulierte Sitzung vor und schreiben Anträge und Anfragen in Zusammenarbeit mit Kommunalpolitiker_innen.

Jugendplanungszelle – Mitmischen!

Die Jugendplanungszelle ermöglicht Jugendlichen, Expert_innen eines kommunalpolitischen Themas zu werden, das sie selbst betrifft – indem sie in einer Projektwoche Informationen sammeln, diese diskutieren und ihre Bewertungen und Veränderungsvorschläge der Gemeinde/Stadt in Form eines Gutachtens vorlegen.



Kommunalpolitische Projektwerkstatt „Mein Veedel. Mein Kiez. Mein Quartier“

Jugendliche zu motivieren, sich für ihre Anliegen auf kommunaler Ebene einzusetzen, ist Ziel des Workshops. Nach einem Crash-Kurs, wer worüber eigentlich in einer Stadt oder Gemeinde entscheidet, sammeln wir Themen und Anliegen und unterstützen Jugendliche bei der Planung konkreter Beteiligungsaktivitäten. Interessierte Stadträte, Vertreter_innen einer Stadtverwaltung, Jugendgruppen oder Schulen wenden sich bei Interesse gerne an uns.

Forum Jugend und Politik

Tel.: 0228/883-7110

E-Mail: forumjugend@fes.de

Internet: www.fes.de/forumjugend





Akademie Management und Politik – ihr Motor für wirkungsvolles Engagement

Sie sind in einer zivilgesellschaftlichen Organisation engagiert, tragen dort Verantwortung und sehen sich und Ihre NPO mit ständig wandelnden Aufgaben und Anforderungen konfrontiert.

Sie möchten:

- ▶ Handlungskompetenzen für das professionelle Management erlangen und Veränderungsprozesse professionell begleiten?
- ▶ Ihre Botschaften zielgruppengerecht platzieren?
- ▶ ein professionelles Freiwilligen-Freiwilligen-Management aufbauen?

Die Akademie Management und Politik bietet Ihnen funktionsbegleitende Seminare und Ausbildungsgänge in den Bereichen Organisations-, Kommunikations- und Freiwilligen-Management sowie Trainingsbücher und Broschüren für praxisnahes Wissen, Instrumente und Methoden.

Akademie Management und Politik

Tel.: 0228/883-7108, 7119 und 7123

E-Mail: mup@fes.de

Internet: www.fes-mup.de



Akademie für Arbeitnehmer Weiterbildung

Die Akademie für Arbeitnehmer Weiterbildung bietet Weiterbildungsmöglichkeiten, um das Verständnis für gesellschaftliche, soziale und politische Zusammenhänge zu verbessern und die Mitverantwortung in Staat und Gesellschaft zu fördern. Dabei reicht das Themenspektrum unserer mehrtägigen Seminare von der Entwicklung der Europäischen Union über die Herausforderungen einer ökologischen Lebensweise bis zur gerechteren Gestaltung der globalen Gesellschaft. Unser Angebot richtet sich insbesondere an Arbeitnehmer_innen aus Nordrhein-Westfalen, die ihren Anspruch auf Weiterbildung nach dem Arbeitnehmerweiterbildungsgesetz wahrnehmen wollen. Aber auch anderen Interessierten aus NRW steht die Teilnahme offen.

Mehr Informationen finden Sie unter:

www.fes-arbeitnehmerweiterbildung.de

oder unter der E-Mail-Adresse:

ArbeitnehmerWeiterbildung@fes.de



Online Akademie der FES Online lernen, verstehen, mitreden

Das ist der Leitspruch der Online Akademie – ein Ort politischer Bildung im Internet. Was erwartet Sie?

- ▶ Umfangreiches Infomaterial zum Selbststudium
- ▶ Interaktive Onlineseminare/Webinare
- ▶ Kompakte Wissenssnacks

Texte, Lehrmaterial und Infos zu den Themen Europa, Globalisierung, Nachhaltigkeit sowie Erinnerung und Geschichte laden zur Lektüre und zum Weiterdenken ein.

Setzen Sie Ihr Headset auf und machen Sie per Mausclick bei unseren Webinaren mit – Live-Seminare im Internet. Hören, sehen und diskutieren Sie mit Expert_innen über Kommunalpolitik oder aktuelle Fragestellungen aus Politik und Gesellschaft. Alles live, informativ, kompakt!

Probieren und abonnieren Sie unseren Wissenssnack – Aktuelles aus Geschichte, Politik, Gesellschaft in fünf Minuten erklärt! Woche für Woche. Frei Haus. Kostenfrei.

Entdecken Sie mehr auf

www.fes-online-akademie.de



Ein Kompass in bewegten Zeiten

Sie sind politisch engagiert in Ehrenamt oder Mandat? Sie möchten Ihre Argumentationsfähigkeit verbessern und Ihr Wissen über grundlegende politische Zusammenhänge ausbauen? Dann möchten wir Sie auf die Akademie für Soziale Demokratie aufmerksam machen.

Die Akademie für Soziale Demokratie ist ein hochwertiges Beratungs- und Qualifizierungsprojekt der FES, das politisch Interessierten und Engagierten die Möglichkeit zum Austausch über die Prinzipien, Werte und Ziele Sozialer Demokratie bietet und Raum zur Reflexion des eigenen politischen Handelns schafft.

Unser Kontakt:

Tel.: 0228/883-7104

E-Mail: info@fes-soziale-demokratie.de

Internet: www.fes-soziale-demokratie.de

Die Hör- und Lesebücher und das aktuelle Seminarprogramm finden Sie in der App „FES Soziale Demokratie“.



Android-Geräte



iPhone/iPad



Unsere Teilnahmebedingungen

Ihre Anmeldung erreicht uns schriftlich per Brief, Fax oder E-Mail oder über unsere Homepage www.fes.de/de/kommunalakademie.

Wir erheben eine geringe Teilnahme-pauschale, die Programm, Unterkunft im Einzelzimmer und Verpflegung einschließt. Erst mit der Zahlung dieser Pauschale wird Ihre Anmeldung unsererseits verbindlich. Ein Verzicht auf einzelne Leistungen mindert die Teilnahmepauschale nicht.

Eine Stornierung Ihrer Anmeldung muss schriftlich per Brief, Fax oder E-Mail erfolgen. Geht Ihre Abmeldung später als vier Wochen vor Seminarbeginn ein, müssen wir eine Stornopauschale in Höhe von 50 Prozent der Teilnahmepauschale einbehalten. Bei Abmeldung später als 14 Tage vor Seminarbeginn oder bei Fernbleiben ohne vorherige Abmeldung wird die volle Teilnahmepauschale fällig.

Die Nichtzahlung der Teilnahmepauschale gilt nicht als Stornierung. Informationen zum Tagungsort und Ihrer Unterbringung erhalten Sie rechtzeitig mit den Seminarunterlagen.



Bei Fragen zur barrierefreien Durchführung der Veranstaltung wenden Sie sich bitte an die für die Organisation verantwortliche Mitarbeiterin.

Absagen von Seminaren sind bei zu geringer Teilnehmerzahl, Krankheit der Referent_innen oder in Fällen höherer Gewalt möglich. Sie werden darüber zum frühestmöglichen Zeitpunkt informiert und erhalten die Teilnahmepauschale erstattet.



Friedrich-Ebert-Stiftung
KommunalAkademie – Abteilung Politische Akademie
 Godesberger Allee 149 – 53175 Bonn – Fax: 0228 / 883-9210
www.fes.de/de/kommunalakademie

Akademieleitung
Inhaltliche Beratung zu Veranstaltungen und Publikationen



Anne Haller
 Tel. 0228 / 883-7126
Anne.Haller@fes.de

Fragen zur Seminarorganisation, Unterbringung, An- und Abreise sowie Publikationsbestellungen



Jennifer Heinzen
 Tel. 0228 / 883-7128
Jennifer.Heinzen@fes.de



Christine Stolpe
 Tel. 0228 / 883-7107
Christine.Stolpe@fes.de

IMPRESSUM

Herausgeber:
 Friedrich-Ebert-Stiftung
 Abteilung Politische Akademie
 KommunalAkademie
 Godesberger Allee 149
 53175 Bonn

© Friedrich-Ebert-Stiftung

Redaktion: Anne Haller
 Leiterin der KommunalAkademie

Fotos/Icons: highleifphotography, Eric Lichten-scheidt, Nounproject (Luiz Henrique Bello Cera, Gregor Crešnar, Delwar Hossain, Oliviu Stoian, Cristiano Zoucas), photocase.de (.marqs, ruewi, dioxin), Daniela Schmitter Photography

Layout: DIE PROJEKTOREN

Druck: Druckerei Brandt GmbH, Bonn



INFO

KOMMUNALPOLITISCHE KOMPETENZ

Engagiert in der lokalen Politik?
Bei der KommunalAkademie der Friedrich-
Ebert-Stiftung qualifizieren sich Kommunal-
politiker_innen für ihre politische Arbeit.

www.fes.de/de/kommunalakademie

**[www.facebook.com/
FESKommunalAkademie](https://www.facebook.com/FESKommunalAkademie)**



Website



Facebook